



Finanțat de
Uniunea Europeană



Acest proiect este finanțat de Uniunea Europeană și este cofinanțat de Suedia prin intermediul Fundației Est-Europene

**ANTREPRENORIATUL SOCIAL ȘI TINERII DIN MOLDOVA PENTRU O SOCIETATE
MAI INCLUSIVĂ, DURABILĂ ȘI INOVATIVĂ / GoYouth +**

TEMA nr. 8

Managementul riscurilor în afacerile sociale

*Proiectul GoYouth+ este implementat de Asociația Henri Capitant de Cultură Juridică /AHCCJ
(Grant nr.979)*

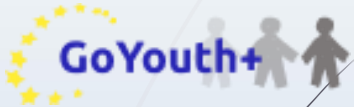


Association
Henri Capitant

www.henricapitant.md / www.haitinere.md

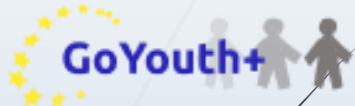


Unități de conținut:



- ▮ Esența și conceptul riscului în afaceri
- ▮ Tipurile de risc in activitatea antreprenorială
- ▮ Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.

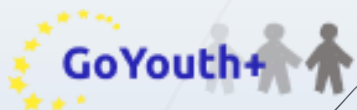
Obiective de referință



- ▮ De a cunoaște conceptul de risc si incertitudine
- ▮ De a identifica tipurile de riscuri in activitatea antreprenorială
- ▮ De a determina atitudinea antreprenorului față de risc
- ▮ De a cunoaște ce tehnici poate utiliza antreprenorul în optimizarea deciziilor sale

Bibliografia recomandată

1. [Conceptul de risc în antreprenorat și tipurile acestuia - https://rock-nation.ru/ro/forex/ponyatie-riska-v-predprinimatelstve-i-ego-vidy-vidy.html](https://rock-nation.ru/ro/forex/ponyatie-riska-v-predprinimatelstve-i-ego-vidy-vidy.html)
2. ȘUȘU, Ș., Riscul – componentă firească în lumea afacerilor - <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/820063/28.pdf>
3. Riscurile Antreprenoriale si Metodele de Minimizare a lor - <https://pdfcoffee.com/riscurile-antreprenoriale-si-metodele-de-minimizare-a-lor-pdf-free.html>



powered by
moldcell
FOUNDATION

1. Esența și conceptul riscului în afaceri



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION



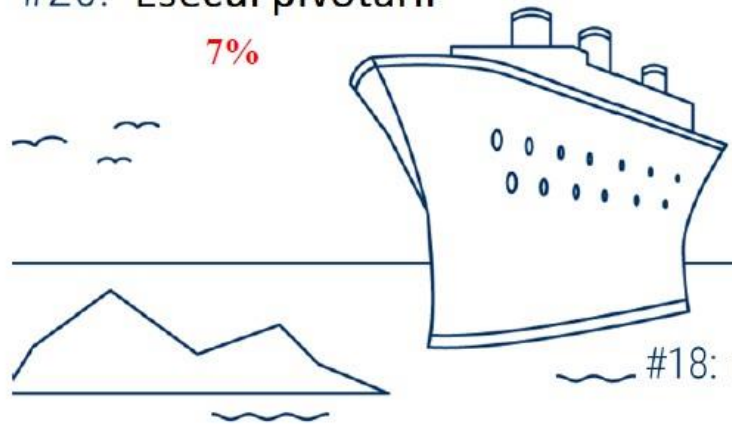
2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (startup-uri)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

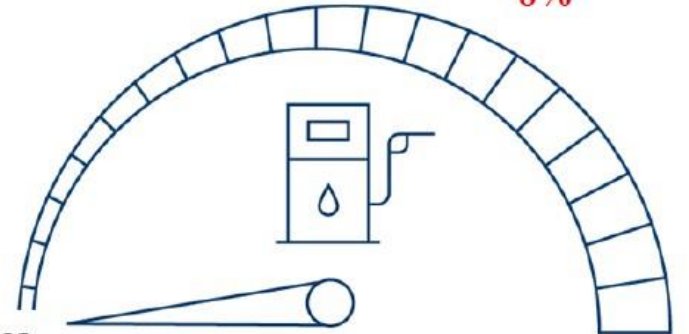
#20: Esecul pivotării

7%



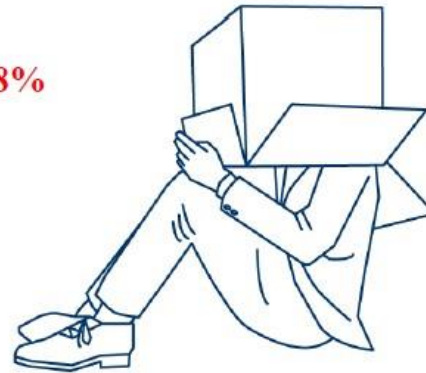
#19: Ardere profesională

8%



#18: Ne valorificarea efectului de retea

8%



2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

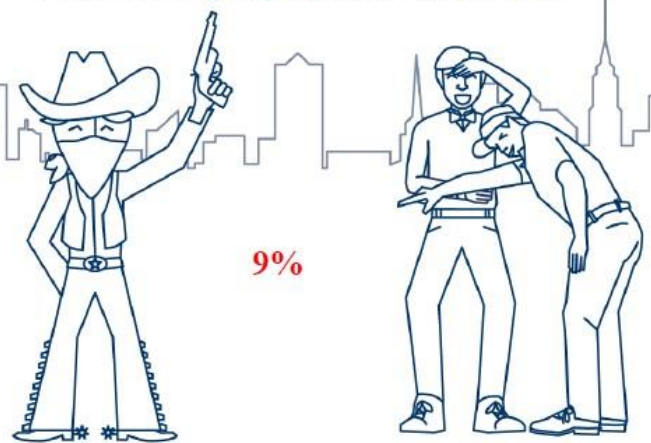
#17: Provocari legale 8%



#16: No financing / investor interest 8%



#15: Failed geographical expansion 9%



2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

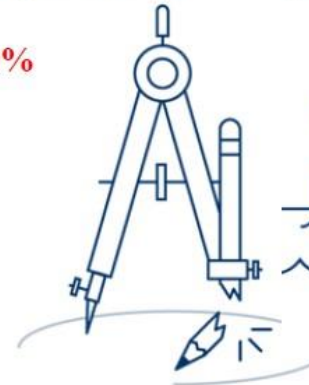
#14: Lack passion

9%



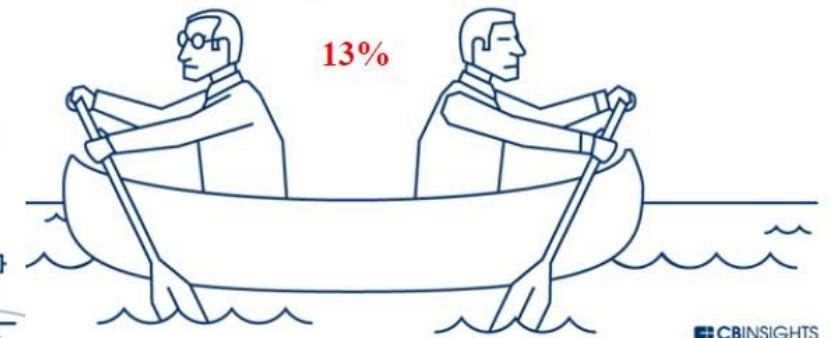
#13: Pivot gone bad

10%



#12: Disharmony among team / investors

13%



2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

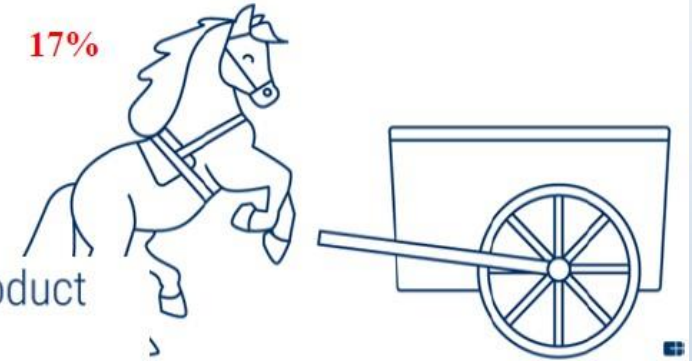
#8: Poor marketing

13%



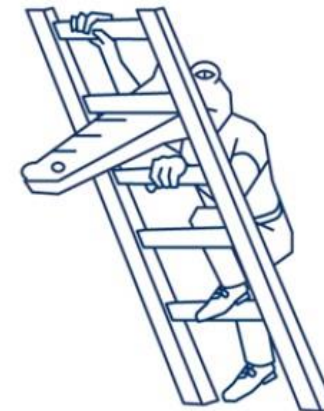
#7: Product without a business model

17%



#6: User un-friendly product

17%



2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

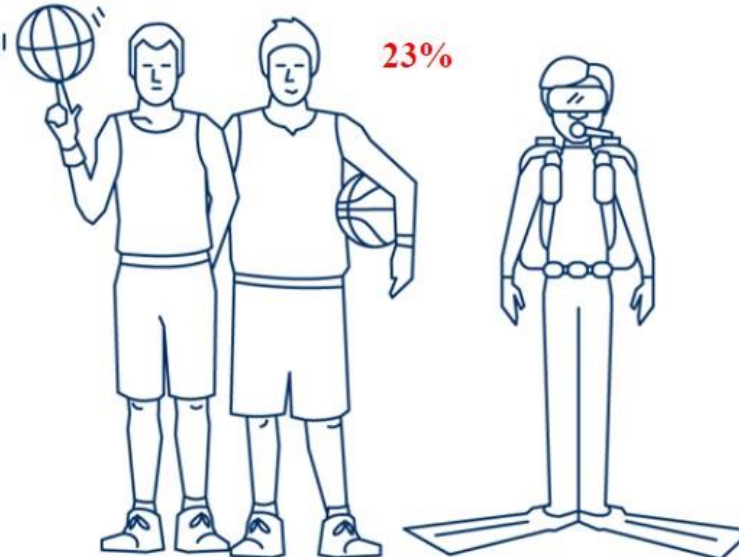
#5: Pricing / cost issues

18%



#3: Not the right team

23%



#4: Get outcompeted

19%



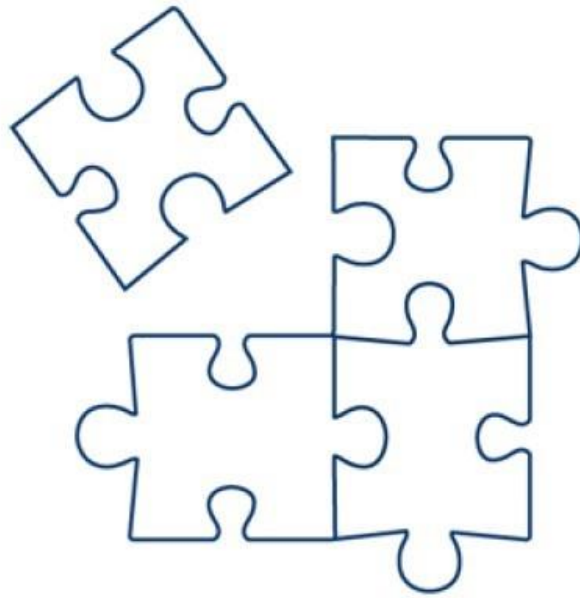
2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

#1: No market need

42%



#2: Ran out of cash

29%

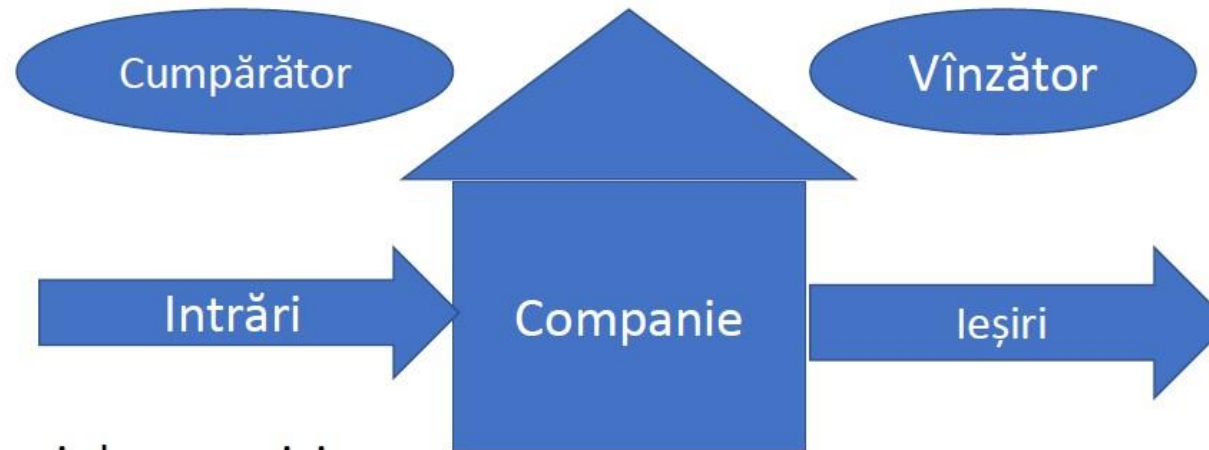


2. Tipurile de risc în activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Riscurile pot afecta poziția întreprinderii în două moduri:



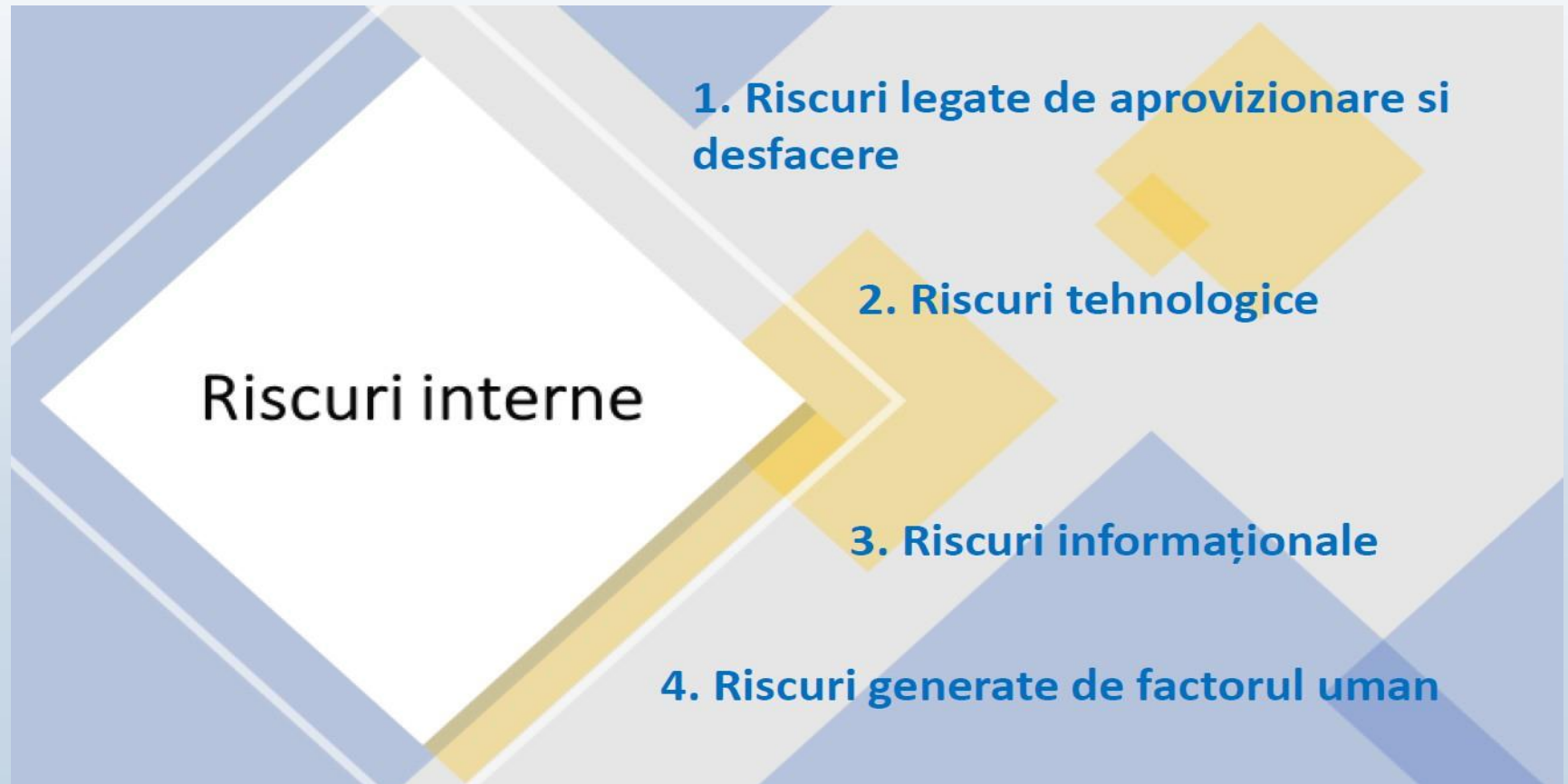
- Riscuri de aprovizionare și desfacere, tehnologice. Generate de factorul uman, informaționale

- Riscuri politice, de piață, concurența, financiare, contractuale, modificări ale legislației

2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială (cont.)



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION



2. Tipurile de risc in activitatea antreprenorială



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION



3. Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Pasul 1: fa o lista cu riscurile interne si externe care ar putea afecta afacerea ta

Pasul 2: analizeaza riscurile externe si încerca sa estimezi impactul acestora asupra afacerii tale

Pasul 3: cauta un consultant experimentat care poate evalua obiectiv riscurile interne

Ce ar trebui sa faci pentru a reduce riscurile de eșec?

Pasul 4: Elaboreaza o strategie de contracarare a eventualelor evenimente nedorite aparute

Pasul 5: Calculeaza fondurile necesare pentru contracararea factorilor perturbatori si identifica sursele de finantare

3. Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Măsurarea rezultatelor riscului

— Pierderi financiare —————>

Severitatea	Mică	Mare	Insuportabilă
Frecvența			
Mică	Pierderi de exploatare	În acest caz rolul dominant îl joacă criteriul de severitate: pierderi excepționale	
Înaltă		Supraviețuirea este imposibilă	

Nr. De riscuri
↓

- Există câteva criterii de măsurare a riscului, dar, în primul rând această evaluare a riscului trebuie să evidențieze: frecvența apariției riscului și severitatea (pierderea financiară legată de manifestarea riscului)

3. Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Strategii/tehnici de gestionare a riscurilor

Tehnici de control al riscului

Evitarea expunerii la risc
Prevenirea expunerii la risc
Reducerea riscului
Segregarea riscului
↙ ↘
separarea și duplicarea.

Tehnici de finanțare a riscului

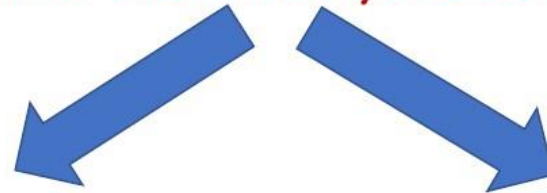
↙ ↘
Reținerea **Transferul**
(asumarea)

3. Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Tehnici de finanțare a riscului



Reținerea

- 1) acoperirea curentă a pierderilor;
- 2) utilizând o rezervă curentă;
- 3) utilizând rezerve permanente;
- 4) prin împrumutarea mijloacelor necesare acoperirii riscului;

Transferul

- 1) procurarea unei asigurări ;
- 2) transferul riscului către o altă entitate economică ce nu realizează servicii de asigurare ("hold harmless agreement")

3. Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.

Complemetaritate

- O tehnică de control al riscului poate fi substituită de o altă tehnică de control;
- O tehnică de finanțare poate fi substituită de o altă tehnică de finanțare;
- Orice agent economic trebuie să utilizeze cel puțin câte o tehnică de control și de finanțare pentru ariile expuse unor riscuri importante;
- Cu excepția tehnicii de evitare a riscului, orice tehnică de control poate fi, în general, utilizată cu orice tehnică de finanțare a riscului sau de control și vice-versa.



3. Modalități de diminuare și gestionare a riscurilor și metode de optimizare a deciziilor în condiții de risc.



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Recomandări privind elaborarea
unui program eficient de
gestionare a riscului

1. Revizuirea tuturor situațiilor financiare pentru identificarea activelor și riscurilor cheie care trebuie asigurate;

2. Familiarizarea cu termenii și documentația specifică asigurării

3. Determinarea cauzelor potențiale de producere a pierderilor

4. Estimarea valorică a pierderilor potențiale directe și indirecte

5. Discutarea cu personalul a problemelor

6. Elaborarea măsurilor de prevenire și reducere a pierderilor

7. Stabilirea politicilor de gestionare a riscului



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

SARCINĂ:

1. Scrieți o listă cu toate riscurile pe care le previziionați pentru afacerea Dvs.
2. Identificați cel puțin o tehnică de acoperire/control și finanțare pentru fiecare risc identificat



powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION

Mulțumesc pentru atenție!





CONTACT



Partenerii proiectului GoYouth +

Fundația Moldcell

Ambasada Franței în Moldova

Alianța Franceză din Moldova

Camera de Comerț și Industrie Francez

Asociația Națională pentru Turism Receptor și Intern

AO „ASPIRE”

AO „Indigo”

SRL „NetSistem”

Beneficiarii proiectului:

Consiliul raional Hâncești

Consiliul raional Căușeni

Consiliul raional Dubăsari

powered by
moldcell^{cc}
FOUNDATION



Proiectul GoYouth+ este implementat de Asociația Henri Capitant de Cultură Juridică /AHCCJ (Grant nr.979)

